

**Carlo Raccosta**

C.so Mazzini, 170

60121 Ancona

<mailto:info@studioraccosta.it>

Tel cel. +39.3923311811

Tel studio +39.071.2073963

Tel fax +39.071.2080803

PEC: [c.raccosta@odcecanconpec.it](mailto:c.raccosta@odcecanconpec.it)

[StudioRaccosta SKYPE](#)

Nato il 31 luglio 1961, ad Ancona

residente ad Ancona, P.za Plebiscito, 21;

Laurea in Economia e Commercio;

Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Ancona e Camerino, n°280;

Iscritto al Registro dei Revisori Contabili, n°63675 G.U. 32 bis del 28/4/95;

Consulente Tecnico del Tribunale di Ancona

lingua inglese

**Di seguito i principali incarichi ricoperti negli ultimi anni**

- 2017 - 2016** **Centro Studi Enti Locali**, Più di 100 ore di docenza accreditate dal Ministero dell'Interno per la formazione dei Revisori degli Enti Locali su Testo Unico Organizzazioni Enti Locali, Testo Unico Società Partecipate;  
**Partecipazione a seminari organizzati presso la II Università di Roma**
- 2015** **SVIM spa**, Presidente Collegio Sindacale;
- 2014** **ITALIA LONGEVA**, componente consiglio di amministrazione in rappresentanza Ministero della Salute;  
**Centro Studi Enti Locali**, docenze accreditate dal Ministero dell'Interno per la formazione dei Revisori degli Enti Locali;
- 2013** **CPN Costruzioni Navali srl**, Revisore Unico.
- 2012** **Comune di Ancona**, Componente Collegio dei Revisori, 2° mandato;
- 2011** **Somigroup spa**, Componente Collegio Sindacale, 2° mandato
- 2010** **Gruppo Novelli spa**, Corso di formazione Pianificazione e Controllo di gestione
- 2009** **Comune di Ancona**, Componente Collegio dei Revisori;
- 2007** **PWC Price advisor** (per conto di) Progetto di ristrutturazione di **Equitalia spa**;  
**Acquambiente Marche srl** Valutazione ramo distribuzione gas;  
**SRGM s.c.p.a.**, rinnovo triennale carica di consigliere in rappresentanza della Regione Marche
- 2006** **Fondazione Teatro delle Muse**, componente del Collegio Sindacale,  
**SRGM s.c.p.a.**, progettazione e realizzazione modello di rating e di valutazione della PD delle società garantite.
- 2005** **Società Regionale di Garanzia Marche s.c.p.a.**; componente del Consiglio d'Amministrazione.  
**BioCasa Service srl**; Revisore Contabile.  
**I.A.C.P. della Provincia di Ancona**, Piano di fattibilità economica di una società di facility management.
- 2004** **ISMEA, Istituto di Servizi per il Mercato Agricolo Alimentare**, riprogettazione organizzativa e del sistema di controllo organizzativo.

- 2003** **Ministero dell'Economia e delle Finanze.** Responsabile della progettazione del sistema di controllo di gestione.  
**Agenzia del Demanio, Direzione Centrale,** Sistema informativo contabile. Responsabile dell'integrazione delle procedure operative ed informatiche  
**I.A.C.P. di Ancona,** Componente del Nucleo di Valutazione dei dirigenti.
- 2002** **Dipartimento di Diagnostica per Immagini,** Ospedale Regionale Umberto I Torrette di Ancona. Consulenza presso l'Unità operativa di Medicina Nucleare, per il progetto di **Tracciabilità e valutazione dei processi erogativi** dell'Unità Operativa.  
Nomina a consigliere nel **Consiglio d'Amministrazione della Società Regionale di Garanzia Marche s.c.r.l.,** quale rappresentante della Regione Marche con delega alla definizione del Piano Strategico della società per il triennio 2003-2005  
**Comune di Senigallia,** Valutazione economica degli effetti determinati dall'introduzione del decreto Letta sulla struttura di erogazione del Gas metano.
- 2002 - 2001** **Agenzia del Demanio,** Project manager per l'implementazione dei sistemi gestionali dell'Agenzia.  
Definizione dei processi gestionali (ciclo passivo, Bilancio economico Pianificazione e controllo) e del sistema di valutazione del personale dirigente dell'Agenzia.
- 2001 - 1999** **I.N.R.C.A. (Istituto Nazionale di Ricovero e Cura per Anziani)** Collaborazione professionale con incarico di Project Manager del processo di cambiamento organizzativo. Tale incarico è intervenuto su:
- gli aspetti organizzativi, informatici ed amministrativi necessari al *passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica* dell'intero Istituto,
  - la definizione del *processo di pianificazione e controllo* dell'INRCA,
  - *l'auditing del sistema informativo contabile,*
  - le analisi funzionali per *l'integrazione dei sistemi informativi dipartimentali,* nonché la partecipazione alla scelta del *nuovo sistema informativo sanitario,*
  - il *progetto di automatizzazione dei flussi operativi,*
  - *l'istituzione della metodologia di analisi costi benefici* di ogni progetto d'investimento formulato dalle singole unità erogatrici,
- Accorroni srl,** Project manager del progetto di *introduzione del sistema informativo integrato di tipo E.R.P. (BAAN)* presso la ditta
- Progettazione e realizzazione del *sistema di cost management* della ditta Accorroni srl,
- MultiProject management per **Sogei spa e Consiel spa** dei progetti di *change management* decisi per il passaggio dal Ministero centralizzato alle Agenzie decentrate del **Ministero delle Finanze** (22 anni/uomo di consulenza per l'esercizio 1999, circa 43 consulenti coinvolti, 31 mld di budget).
- 1998 - 1995** Collaborazione professionale con **CONSIEL Spa,** società di consulenza del Gruppo Telecom Italia - Finsiel, con **responsabilità** di conduzione dei seguenti progetti:
- Piano strategico di internazionalizzazione del **Gruppo Autostrade spa** alla vigilia della privatizzazione della Holding.
  - Creazione di un sistema di monitoraggio, per il **Gruppo Autostrade spa,** dei piani internazionali di **Project Financing** dedicati allo sviluppo delle reti autostradali mondiali, finanziati da Unione Europea, Fondo Monetario Internazionale, Banca Mondiale.
  - Progettazione e realizzazione del sistema di tracciabilità contabile di tutte le somme ripartite dal sistema del "**Versamento Unico (modello F24)**" utilizzato dalla Direzione Centrale della riscossione del **Ministero delle Finanze.**

- Definizione del modello organizzativo dei servizi annessi al "Sistema Informativo della Montagna" voluto dal **Ministero delle Politiche Agricole e dal Ministero dell'Ambiente**.
- **Progettazione del sistema di valutazione delle risorse umane**, con definizione dei profili organizzativi e delle competenze professionali costituenti la micro struttura organizzativa della Consiel stessa.
- Adeguamento del **CSIA, Consorzio Sistema Informativo AIMA**, alla normativa comunitaria (reg. UE 1663195) relativamente alla tracciabilità delle procedure tecnico contabili deputate alla verifica, al pagamento, ed alla contabilizzazione degli aiuti comunitari riconosciuti dall'Unione Europea ai produttori agricoli nazionali, per il tramite dell'AIMA quale organismo pagatore.
- Realizzazione operativa del sistema di Pianificazione Programmazione e Controllo del **Ministero delle Finanze** utilizzato dal **SINCO, Servizio INterno di COntrollo** del Ministero stesso. In particolare:
  - definizione del **modello di misurazione della qualità e dell'efficacia dell'azione amministrativa** del Ministero;
  - **ideazione e realizzazione del "Balanced Scorecard"** per il Ministro;
  - pianificazione operativa e rendicontazione generale dell'attività svolta dall'intero Dipartimento del Territorio;
  - progettazione del sistema della CAM, Contabilità Analitico Monetaria collegata alla contabilità finanziaria del Ministero.
  - **Partecipazione al gruppo di lavoro sulla creazione del SIVAD, Sistema di Valutazione della Dirigenza del Ministero delle Finanze**
  - Razionalizzazione organizzativa dei sistemi informativi delle ripartizioni del personale e della ragioneria del **Comune di Palermo**, in collaborazione con **SISPI spa** (Sistema Informatica Palermo).
  - Software selection per la copertura funzionale dei sistemi gestionali del Comune di Palermo
  - Migrazione organizzativa della funzione del trattamento economico del personale all'interno del servizio di ragioneria generale del **Comune di Venezia**, in collaborazione con **VENIS spa**.
  - Rilevazione dei carichi di lavoro della Azienda USL Foggia 3;
  - Realizzazione dell'ufficio unificato di relazioni con il pubblico della città di **Reggio Emilia**.

Collaborazione professionale con responsabilità nello sviluppo dei sistemi di controllo di gestione e passaggio alla contabilità economica per gli enti locali territoriali, affidati alla **Scuola di Pubblica Amministrazione s.r.l.**, con sede in Lucca. In particolare:

=> Capo progetto per il **Comune di Massa**,

=> Capo progetto per la **Provincia di Massa-Carrara**,

=> Capo progetto per il **Comune di Carrara**.

=> Consulenza/formazione presso il **Comune di Vigevano** (PV) per l'applicazione del nuovo ordinamento contabile e finanziario degli Enti Locali 77/95, in particolare per la progettazione e l'implementazione del controllo di gestione

=> Consulenza/formazione presso alcuni Comuni della provincia di Palermo per l'applicazione del nuovo ordinamento contabile e finanziario degli Enti Locali 77/95, in particolare per gli adempimenti funzionali al controllo di gestione:

**Piana degli Albanesi,  
Corleone,  
Marineo,  
Santa Cristina di Gela.**

Docente per la alla Scuola di Pubblica Amministrazione nelle materie:

Controllo di gestione, Pianificazione e programmazione, Bilancio e Contabilità economica e finanziaria

Introduzione della contabilità economica (DI 77/95), Ristrutturazione organizzativa (DLgs 29/93).

**1994** Docenza di finanza aziendale presso la **Sberbank** (Cassa di Risparmio della Federazione Russia) sede di San Pietroburgo.

**1994 - 1992** Collaborazione professionale con responsabilità nella definizione delle metodologie operative adottate dai consulenti interni della Scuola di Pubblica Amministrazione per le ristrutturazioni organizzative degli Enti Locali, e delle Unità Sanitarie Locali Ristrutturazioni organizzative presso i seguenti comuni: Agugliano (AN), Montepulciano (SI), Castelnuovo B/ga (SI), Montecosaro (MC), San Romano (LU), Palau (SS),

Docenza di finanza aziendale presso la Sberbank (Cassa di Risparmio della Russia) sede di San Pietroburgo.

Collaborazione professionale in qualità di consulente di processo nella gestione dei gruppi di lavoro, per i progetti di Qualità Totale presso il **MedioCredito delle Marche spa**, e presso la **Angelini Farmaceutici spa** di Ancona, centrati sulle procedure di erogazione fidi, e analisi sistemi informativi;

**1990 - 1994** Cultore della materia "**Tecnica Bancaria e Professionale**" Presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università degli studi di Ancona.

### Le competenze sviluppate nel corso degli anni

Finanza aziendale

Change Management;

Project Management;

Sistemi di pianificazione e controllo;

Sistemi di valutazione

Modelli e valutazioni di rischio finanziario;

Industrializzazione sistemi di erogazione dei servizi;

MRP, ERP;

Strutture organizzative e meccanismi operativi;

Processi e Activity Based Management;

Contabilità di Stato;

Contabilità Pubblica e degli enti locali;

Tecnica intermediari finanziari;

Sistemi amministrativi della Pubblica Amministrazione Centrale e Locale;

Analisi funzionale;

Analisi del valore;

### Le principali realtà presso le quali è stato possibile accrescere la propria esperienza

Ministero dell'Economia e delle Finanze, IV Dipartimento

Ministero dell'Economia, Agenzia del Demanio

Ministero dell'Economia, Dipartimento per le Politiche Fiscali

Ministero delle Finanze, Direzione Generale della Riscossione

Ministero delle Finanze, Dipartimento del Territorio

Ministero delle Finanze, Segretariato Generale

Ministero delle Risorse Agricole

ISMEA Istituto di Statistica del Mercato Agricolo

IACP provincia di Ancona

Comuni di:

Agugliano, (AN),  
Ancona  
Carrara  
Castelnuovo Berardenga, (SI),  
Cattolica, (RN),  
Grosseto,  
Massa,  
Montecosaro, (MC),  
Montepulciano, (SI),  
Palau, (SS),  
Palermo  
Piana degli Albanesi, (PA),  
Reggio Emilia,  
San Romano, (LU),  
Senigallia (AN)  
Siracusa  
Venezia  
Vigevano, (PV);

Provincia di Massa e Carrara;

Società Regionale di Garanzia Marche s.c.p.a., ex 107 TULB

Finsiel s.p.a.

Sogei s.p.a.

Sispi s.p.a.

Venis s.p.a.

Equitalia s.p.a.

CSIA Consorzio per il Sistema Informativo dell'AIMA

Autostrade International s.r.l.

Pavimental s.r.l.

Gruppo Autostrade s.p.a.

Angelini s.p.a.

Gruppo Novelli spa

Medio Credito delle Marche, ora Mediocredito Centro Italia spa;

Savings Bank of Russian Federation, San Pietroburgo, Russia;

Università di Ancona, Istituto di Scienze Aziendali;

Ente Autonomo Fiera di Ancona;

USL 11 Viareggio.

ASL 3 Foggia

I.N.R.C.A

Unità Operativa di Medicina Nucleare, Dipartimento di Diagnostica per Immagini, Ospedali Riuniti, Ancona

In fede

Ancona lì 17 aprile 2018

Carlo Raccosta